



АГЕНЦИЈА ЗА ЕНЕРГЕТИКА НА РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА

**СТРАТЕШКИ ПЛАН ЗА РАБОТА НА АГЕНЦИЈАТА ЗА ЕНЕРГЕТИКА ЗА
ПЕРИОД 2018 – 2020 ГОДИНА**

Јуни, 2017 година

ВОВЕД

Стратешкиот план на Агенцијата за енергетика за периодот 2018-2020 година е изготвен врз основа на искуствата во спроведувањето на Програмите за работа на Агенцијата за енергетика за периодот од 2007 до 2017 година, Националната Програма за усвојување на правото на Европската Унија, Стратегијата за развој на енергетиката во Република Македонија за период од 2008 до 2020 година со визија до 2030 година, Стратегијата за енергетска ефикасност до 2020 година, Програмата за работа на Владата на Република Македонија во делот за енергетика, Третиот Национален Акционен План за енергетска ефикасност за период 2016-2018 година и Националната стратегија за искористување на обновливите извори за енергија до 2020 година и Националниот акционен план за обновливи извори на енергија до 2020 година.

Секако Стратешкиот план се базира и на одредбите на Законот за енергетика (Службен весник на Република Македонија бр. 16/2011, 136/2011, 79/2013, 164/2013, 41/2014 и 151/2014) и измените и дополнувањата кои се направени во 2015 и 2016 година.

Стратешкиот план за периодот 2018-2020, е тесно поврзан со процесот на буџетско планирање и извршување за период од три години односно за 2018, 2019 и 2020 година, и претставува значаен инструмент на планирање и следење на спроведувањето на активностите во надлежност на Агенцијата за енергетика на Република Македонија.

МИСИЈА

Мисија на Агенцијата за енергетика на Република Македонија е да го поддржува спроведувањето на енергетската политика на Владата на Република Македонија преку учество во подготовка на енергетски стратегии, развојни планови и програми, прибирање и обработка на податоци и подготовка на извештаи, поттикнување на воведување на мерки за енергетската ефикасност и создавање на услови за зголемено користење на обновливи извори на енергија за производство на електрична енергија.

Агенцијата за енергетика на Република Македонија има мандат да предводи, дава иницијативи, координира изработка на студии и проекти за енергетската ефикасност и користење на обновливи извори на енергија во насока на успешно исполнување на Акциониот план за реализација на Стратегијата за енергетската ефикасност, а воедно и да ги промовира мерките за заштеда на енергија и искористувањето на обновливите извори на енергија.

Странските донаторските проекти поврзани со енергетската ефикасност односно обновливите извори на енергија, како и различните локални и регионални проекти, се координираат од Агенцијата за енергетика со цел реализација на проектите и одбегнување на нивното евентуално меѓусебно преклопување, насочување на расположливите донаторски средства и обезбедување на поефикасен трансфер на знаења, примена на know-how технологии и реплицирање на успешни примери од регионот и пошироко. Агенцијата за енергетика учествува во подготовката на предлози за измени и дополнување на законски и подзаконски акти, технички прописи и стандарди во соработка со надлежните министерства, образовни институции, стопански субјекти, невладини здруженија и други, со што се постигнува побрзо и поквалитетно усогласување на националното законодавство со регулативата на Европската Унија.

ВИЗИЈА

Во периодот 2018-2020 година, Агенцијата за енергетика во рамките на своите надлежности, ќе работи на исполнување на остварувањето на долгорочните цели на Стратегијата за развој на енергетиката, Стратегијата за енергетска ефикасност, Националниот акционен план за енергетска ефикасност и други политики на Владата на Република Македонија во енергетскиот сектор, зголемување на примена на мерките за енергетска ефикасност и искористувањето на обновливите извори на енергија, адекватана обука на човечките капацитети кои ќе бидат вклучени во процесот на следење и анализа на ефектите од применетите мерки за енергетска ефикасност, избор на правни лица за обука и полагање на испити за енергетски контролори односно следење на процесот на обука на енергетски контролори и извршување на енергетски контроли, прибирање, издавање на мислења по поднесените трогодишни општински програми за енергетска ефикасност, изработка на извештаи по поднесените едногодишни плановите за енергетска ефикасност на единиците на локалната самоуправа, прибирање и обработка на податоци како и изработка на извештај за исполнување на целите дефинирани во Третиот Национален Акционен План за енергетска ефикасност за период 2016-2018 година и годините што следат со приемна на методологиите од горе надолу и од долу нагоре, учество во изработка и донесување на наставните планови и прашања за полагање на испит за овластен енергетски контролор, превземање на централна улога во обработката и користењето на податоци во енергетскиот информативен систем за следење на потрошувачката на енергија во јавниот сектор како и имплементација на домашни и меѓународни донаторски проекти.

Агенцијата за енергетика ќе продолжи и со следење на политиките за спроведување на енергетски аудит и процесот на сертификарање на енергетските карактеристики на згради преку водење на регистри, мониторинг и контрола на активностите.

Во овој стратешки период Агенцијата за енергетика ќе стане централна национална институција за следење на ефектите од спроведените мерки за енергетска ефикасност преку управување со системот MVP – софтверска платформа за мониторинг и верификација на податоци за спроведените мерки за енергетска ефикасност.

ЗАДАЧИ И ОБВРСКИ НА АГЕНЦИЈАТА ЗА ЕНЕРГЕТИКА

Закон за енергетика (Службен весник на Република Македонија бр. 16/2011, 136/2011, 79/2013, 164/2013, 41/2014 и 151/2014) ја утврдува позицијата и улогата на Агенцијата за енергетика во оперативно спроведување на националните стратегии и акциони планови во областа на енергетската ефикасност и обновливите извори на енергија, па од големиот број на работни задачи кои се во надлежност на Агенцијата за енергетика, како позначајни ги издвојуваме следните:

- поддршка во изготвувањето на Стратегијата за развој на енергетиката и спроведување на истата (член 10),
- учество во Комисијата за спроведување на постапката за доделување на овластување за изградба или реконструкција на енергетски објекти (член 53 став 2),
- учество во изготвувањето на националните акциони планови за енергетска ефикасност (член 131 став 2),
- следење на спроведувањето на мерките и активностите од акционите планови за енергетска ефикасност и постигнување на индикативните цели како и изработка на годишни извештаи (член 131 став 5),
- издавање на задолжително мислење на општинските програми за енергетска ефикасност и изработка на извештај (член 132 став 1),
- прибирање и обработка на податоци за спроведување на акциониот план за енергетска ефикасност (член 133),
- изработка на годишни извештаи за извршени енергетски контроли (134 став 4 и 137 став 9),
- следење на спроведувањето на упатството за примена на мерките за енергетска ефикасност во процесот на јавни набавки односно следење на неговата примена (член 134 став 8),
- избор на правни лица за обука и полагање на испит за енергетски контролори, учество во организирање на обуките, изработка на

програми за обука и учество во подготовка на испитни прашања (член 137 став 9),

- издавање и водење на регистар на гаранции за потекло на електрична енергија произведена од високоефикасни комбинирани постројки (143 став 1),
- поддршка во изготвувањето и спроведувањето на стратегијата за обновливи извори на енергија (член 146),
- издавање на гаранции за потекло на електрична енергија произведена од обновливи извори на енергија и водење на соодветни регистри (член 147 став 1),
- издавање на одобренија за мерење на потенцијалот на ветерна енергија (член 148 став 1),
- упис во регистар на постројки за производство на електрична енергија кои користат обновливи извори на енергија и издавање на потврда за утврдување на исполнувањето на условите и инсталираната моќност на постројките за обновливи извори на енергија при стекнување на статус на повластен производител (член 151) и
- други активности кои произлегуваат од Глава XII „Преодни и завршни одредби (Закон за енергетика член 193).

ОСОБЕНОСТИ ВО РАБОТЕЊЕТО НА АГЕНЦИЈАТА ЗА ЕНЕРГЕТИКА

Агенцијата за енергетика на Република Македонија после подолг временски период односно од самото основање работеше во услови на недоволна кадровска екипираност, нерешено просторно прашање и нерегулиран статус на вработените кои произлегуваа од неусогласеноста на Закон за основање на Агенцијата за енергетика со Законот за енергетика, Законот за административни службеници и Законот за вработени во јавниот сектор, конечно успеа да ги реши овие проблеми во 2016 година.

Како резултат на Законот за измени и дополнувања на законот за основање на Агенцијата за енергетика (Службен весник на Република Македонија бр. 41/2014) и усогласувањето со Законот за административни службеници (Службен весник на Република Македонија бр. 27/2014) и Законот за вработените во јавниот сектор (Службен весник на Република Македонија бр. 41/2014) Агенцијата за енергетика покренала иницијатива за измени и дополнувања на Статутот на Агенцијата за енергетика по што Владата на Република Македонија донесе Одлука бр. 42-3096/1 од 20.05.2014 година за согласност за измена и дополнување на Статутот на Агенцијата за енергетика, со што вработените во Агенцијата за енергетика се стекнаа со статус на административни-државни службеници.

Во повеќе наврати, Агенцијата за енергетика се обраќаше до Министерството за економија односно Министерството за финансии како надлежно министерство за издавање на согласности за вработувања во буџетските институции, но истите беа одбивани, веројатно од финансиски причини, иако беа детално поткрепени со образложение за потребите прецизно утврдени по основ на НПАА или како нови вработувања на лица со квалификации кои одговараат на потребите за реализација на програмските ангажмани на Агенцијата за енергетика во согласност со работните места предвидени во Правилникот за систематизација на работите и работните задачи.

Сепак, со реализација на иницијативите за вработување на Владата на Република Македонија, преку Законот за вработување на административни службеници од Јавното Претпријатие за стопанисување со шуми, и Законот за трансформација на привремените вработувања во трајни вработувања, во Агенцијата за енергетика се вработија 5 лица.

И на почетокот на овој стратешко плански период, заради добиените насоки за изработка на буџетот за 2018 година кој треба да биде помал или во рамките на претходно одобриениот буџет на Агенцијата за 2017 година, нема да бидеме во можност да ги реализираме вработувањата според НПАА и тоа 3 во 2018 година и 2 и 1 лице последователно во 2019 и 2020 година.

Во моментот, во средината на 2017 година, покрај директорот, во Агенцијата за енергетика, 10 лица се редовно вработени и тоа: 1 политиколог, 2 дипломирани правника, 3 економисти, 1 електро инженер, 1 машински инженер, 1 шумарски инженер и 1 лице со средно електро-машинско училиште.

До крајот на 2018 година, очекуваме донесување на дополнителните усогласувања на актите за систематизација и организација на работата на Агенцијата за енергетика со измените во Законот за јавни службеници и Законот за државна администрација со што ќе се створат услови за проширување на актот за систематизација со нови сектори и одделенија, нови адекватни вработувања и распоредување на работни задачи според образованието и искуството во секторите и одделенија кои врз основа на функционалната анализа најдобро ќе одговараат за спроведување на обврските и надлежностите на институцијата.

Адекватно ангажирање и постојаната дообука на сегашните и евентуални идни вработени ќе бидат врвни приоритети на Агенцијата за енергетика.

Исто така очекуваме дека самофинансирањето преку сметката 631, односно приходите остварени од сопствени активности според тарифниците одобрени од Владата на Република Македонија, како и износот на донациите од различни домашни и странски извори да бидат на

задоволително ниво што ќе овозможи финансирање на дополнителни активности во рамките на годишните програми за работа на Агенцијата за енергетика.

План за вработување на кадри во АЕРМ, усогласен со обемот на обврските од Закон за енергетика и усвоената Систематизација на работите и раборните задачи со потребни финансиски средства

Р.Б.	Звање	Планиран број на вработени-според постоечка Систематизација	Број на вработени на 30.06.2017	Број на планирани вработувања/ кумулативна состојба			Вкупно потребни финансиски средства Основни плати и придонеси		
				2018	2019	2020	2018	2019	2020
1	Директор	(1)	(1)						
3	Раководител	3	1						
4	Советник	7	5						
5	Помлад соработник	4	3	3	2	1			
	Помлад референт	1	1						
	Нето зголемување			3	2	1			
	Вкупно	15	10	3*	2*	1*	5.100.000	5.100.000	5.100.000

*) поради ограничувањата во планираниот буџет за 2018 година кој треба да биде помал или еднаков на буџетот на Агенцијата во 2017 година не можеме да ги оствариме вработувањата во 2018 година. Доколку се створат услови за зголемување на буџетот за 2019 или 2020 година новите вработувања адекватно ќе ги вкалкулираме во износот на потребните финансиски средства.

СТРУКТУРА НА АГЕНЦИЈАТА ЗА ЕНЕРГЕТИКА НА РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА

Според постоечкиот Правилникот за систематизацијата на работните места, работните задачи во АЕРМ се систематизирани за:

Раководни работници: 1 Директор и 3 Раководители на одделенија (по еден во секое одделение),
Одделение за финансиски прашања : 1 Раководител и 2 Советника,
Одделение за правно-административни прашања: 1 Раководител и 3 Советника и
Одделение за енергетика: 1 Раководител , 2 Советника, 3 Помлади соработника и 1 Помлад референт.

Во период на важност на овој стратешки план се планира измена и дополнување на Правилникот за систематизација на работните места кој ќе биде подготвен во согласност со измените и дополнувањата на Законот за административни службеници и Законот за вработени во јавниот сектор односно Уредбата за опис на категориите и нивоата на работните места на административните службеници (Службен весник на Република Македонија бр. 72/2014) и се очекува негово одобрување од Министерството за информатички општество и администрација и Министерството за финансии.

Измените и дополнувањата во делот на законите кои ќе се однесуваат за малите државни агенции до 15 вработени ќе овозможат зголемување на бројот на систематизирани вработени во Агенцијата за енергетика и отварање на нови специфични одделенија и сектори.

ПРИОРИТЕТИ И ЦЕЛИ НА АГЕНЦИЈАТА ЗА ЕНЕРГЕТИКА

Остварувањето на приоритетите утврдени со Стратешкиот план за работа на Агенцијата за енергетика за периодот 2018-2020 година треба да придонесе за постигнување на следните цели:

- операционализација на измените и дополнувањата на Законот за основање на Агенцијата за енергетика во согласност со Законот за административни службеници и Законот за вработените во јавниот сектор, актите за организација и систематизација, правилникот за плати и надоместоци и други интерни акти, со цел за квалитетно извршување на обврските кои произлегуваат од Законот за енергетика и секундарната легислатива,
- целосна примена на одредбите од Законот за енергетика, Правилникот за енергетски контроли и Правилникот за енергетски карактеристики на згради поврзани со спроведување на енергетските контроли и издавањето на сертификати за енергетски карактеристики на згради,
- доекипирање на Агенцијата за енергетика со 3 нови вработување во 2018. 2 во 2019 и 1 лице во 2020 година и распределба на вработените на работни места во согласност со измените и дополнувањата на актот на Систематизација на работните места кој се изготви во 2015 година и потребните измени кои ќе се направат во овој стратешки период (одложено поради планираниот буџет за 2018 година кој треба да биде помал или еднаков со буџетот за 2017 година за Агенцијата за енергетика),
- остварување на задолжителни посети на терен пред се на единиците на локалната самоуправа кои се должни да изработуваат трогодишни програми и едногодишни планови за енергетска ефикасност, на постројките за производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија и кои користат повластена тарифа, на објекти во кои е извршена енергетска контрола и се издадени енергетски сертификати на згради и уреди за греење и ладење како и на 5-те мерни места за мерење на потенцијалот на ветерната енергија,
- постојана обука на вработените со цел за успешна обработка на енергетските статистички податоци, од произведувачите и потрошувачите на електрична енергија, енергетските институции, единиците на локалната самоуправа, домаќинствата, комерцијалниот, индустрискиот и транспортниот сектор и активно учество во подготвувањето на националниот енергетскиот биланс и изготвување на извештаи до Министерството за

економија и Владата на Република Македонија за следење на ефектите од применетите мерки за зголемување на енергетската ефикасност, извршени енергетски контроли, издадени сертификати за енергетски карактеристики на згради и други статистички енергетски извештаи.

СРЕДСТВА ЗА РАБОТА

Во Буџетот на Агенцијата за енергетика за 2018 година, раздел 10001-Министерство за економија, програма 3 - Развој на енергетиката, потпрограма 31-Агенција за енергетика, планирани се средства на сметката 637-расходи на основен буџет во износ од х.ххх.ххх,00 денари, на сметката 631- расходи од услуги на буџетски органи во износ од х.ххх.ххх,00 денари и на сметката 785-расходи од донации во износ од ххх.ххх,00 денари, со што вкупните планирани средства за реализација на Програмата за работа за 2018 година изнесуваат хх.ххх.ххх,00 денари.

Види подолу Табела: **Историски приказ на Буџетите на Агенцијата за енергетика (000) денари**

Табела: Историски приказ на Буџетите на Агенцијата за енергетика (000) денари

Р.б.	С/ка	ОПИС/години	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
1	40	Плати, наемнини и надоместоци за вработ.	5.198	3.024	2.569	2.880	3.618	4.052	4.433	4.732	5.100
1.1	401	Основни плати	3.393	2,221	1.852	2.100	2.641	2.958	3.231	3.366	3.700
1.2	402	Придонеси за социјално осигурување	1.805	803	717	780	977	1.094	1.202	1.366	1.400
2	42	Стоки и услуги	6.260	6.105	5.160	4.835	4.070	4.070	3.990	3.591	3.590
2.1	420	Патни и дневни расходи	250	242	310	310	300	300	300	270	440
2.2	421	Ком. услуги, греење, комуникација и транспорт	700	577	400	400	400	400	400	360	600
2.3	423	С. инвентар, алат и др. материјали за поправки	100	97	130	130	230	230	230	207	150
2.4	424	Поправки и тековно одржување	200	194	320	320	200	275	200	180	250
2.5	425	Договорни услуги	4.116	4.850	4.000	3.500	2.800	2.650	2.720	2.024	2.000
2.6	426	Други тековни расходи	150	145	0	175	140	215	140	126	150
2.7	427	Привремени вработувања	744								
2.8	465	Исплати по извршни исплати								424	
3	637	Вкупно буџетски средства	11.458	9.129	7.729	7.715	7.688	8.122	8.423	8.323	8.690
4	631	Расходи од услуги на буџетски корисници		60	150	400	400	8.200	6.700	6.125	2.700
4.1	420	Патни и дневни расходи						500	500	500	400
4.2	421	Ком. услуги, греење, комуникација и транспорт						400	400	800	200
4.3	423	С. инвентар, алат и др. материјали за поправки						300	300	400	100
4.4	424	Поправки и тековно одржување						300	300	300	150
4.5	425	Договорни услуги						6.300	1.300	2.998	1.700
4.6	426	Други тековни расходи						400		325	150
4.7	465	Исплати по извршни исплати								802	
4.8		Капитални расходи							3.500		
4.8.1	480	Купување на опрема и машини							1.800		
4.8.2	486	Купување на возила							1.700		
5	785	Расходи од донации		18.200	4.663	2.000	3.630	620	930	1.392	935
6	787	Расходи од самофинансирачки дејности			350	400	400				
		Сé Вкупно (3+4+5+6)	11.458	27.389	12.892	10.515	12.118	16.942	16.053	15.840	12.325

РЕАЛИЗИРАНИ АКТИВНОСТИ ВО 2016 и првата половина од 2017 година

Агенцијата за енергетика во 2016 и во првата половина на 2017 година, ги реализираше планските активности и задачи утврдени во Програмите за работа за 2016 и 2017 година, донесени од Управниот Одбор на Агенцијата, по кои, Владата на Република Македонија донесе Одлуки за давање на согласност. Позначајни активност се:

- обезбедување на целосна правно-економска и техничка поддршка на домашните и странски инвеститори во областа на енергетската ефикасност и обновливите извори на енергија, во сите фази на реализација на проектите и во зависност од реалниот интерес на клиентите за пазарните услови, висината на повластените тарифи и исполнетоста на квотите за вкупениот инсталиран капацитет на постројките за производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија,
- реализирање на бројни работни состаноци и презентации за условите за инвестирање при што се обезбедуваа квалитетни и навремени информации за потенцијалните инвеститори во областа на производството на електрична енергија од обновливи извори на енергија како и за можностите за воведување на мерки за подобрување на енергетската ефикасност во објектите,
- впишување на вкупно 178 постројки за производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија, со што се постигна вкупен инсталиран капацитет од 126,3 MW, од кои 102 се фотоволтаични центри со инсталиран капацитет од 16,7 MW, 72 се мали хидро центри со инсталиран капацитет од 66.8 MW, 3 центри на био гас со инсталиран капацитет од 6,0 MW и 1 ветерен парк со инсталиран капацитет од 36,8 MW,
- издавање на 178 потврди по барање на Регулаторната комисија за енергетика на Република Македонија во постапката за доделување на статус на повластени производители на електрична енергија произведена од обновливи извори на енергија, со целосно запазување на законските рокови,
- издадени 18 одобренија за мерење на потенцијалот на ветерната енергија со претпоставен инсталиран капацитет на ветерните паркови од 234,6 MW,
- издадени 10 позитивни мислења по тригодишните Програми за енергетска ефикасност на општините,

- редовно и во рок се доставуваат извештаи до Министерството за економија за усогласеноста на програмите за енергетска ефикасност со стратегиите и акционите планови за енергетска ефикасност,
- учество во изработката на Енергетскиот биланс на Република Македонија за период 2015-2018 година и доставување на истиот до Министерството за економија како и завршен извештај за реализација на Енергетскиот биланс за претходната година,
- изработка на годишните извештаи за 2014, 2015 и 2016 година за исполнување на индикативните цели за заштеда на енергијата согласно акционите планови за енергетска ефикасност 2012-2018 година,
- изработка на третиот акционен план за енергетска ефикасност за период 2016-2018 година,
- избор на правни лица за обука и полагање на испити на енергетски контролори (Машински факултет Скопје, Технички факултет Битола, ЦеПроСард-Скопје, Геинг-Скопје и Мацеф-Скопје), подготовка на програмата за обука, селектирање на испитните прашања, следење на процесот на обука и полагање за енергетски контролори, како и следење на квалитетот на извршените енергетски контроли со подготовка на извештаи дефинирани во Законот за енергетика и релевантните правилници за енергетска контрола и енергетски карактеристики на згради и
- издавање на шрект 400 овластувања за енергетски контролор,

ДОНАТОРСКИ ПРОЕКТИ

Агенцијата за енергетика активно учествува во спроведување на следните проекти:

Проект за воспоставување на база на податоци за потенцијалот на ветерната енергија во Република Македонија

Спроведувањето на проектот се реализира врз основа на Меморандум за соработка, потпишан на 25.02.2009 година, помеѓу Министерството за економија и Италијанското Министерство за животна средина, земја и море, со кој се обезбедија 70.000 евра донаторски средства како и на поддршката на “Проектот за одржлива енергија“ финансиран од ГЕФ грантот, а управуван од Светска Банка. Преку ГЕФ проектот во 2012 година беа набавени и инсталирани 5

мерни станици за мерење на потенцијалот на ветерната енергија, а Агенцијата за енергетика во 2013 година потпиша договор со ФЕИТ-Факултетот за електротехника и информациски технологии-Скопје за обезбедување на систем за мерење на потенцијалот на ветерната енергија во Република Македонија за период од три години.

Активностите за мерење на потенцијалот на ветерната енергија според извештаите на ФЕИТ-Факултетот за електротехника и информациски технологии-Скопје, во овој период, се вршат редовно, а мерната опрема функционира квалитетно што овозможува континуирано работење на системот за собирање и обработка на податоци. До крајот 2017 година треба да се изработат студии на изводливост за инвестирање во ветерни паркови на сите локации на кои се извршува мерењето на потенцијалот на ветерната енергија.

Проект за енергетска ефикасност во индустрискиот сектор- УНИДО – РЕЦ

Агенцијата за енергетика учествува во реализација на овој тригодишен проект финансиран од УНИДО и ГЕФ, како и со домашна контрибуција на Министерството за економија, Министерството за животна средина и просторно палнирање, Агенцијата за енергетика и Македонската Банка за поддршка на развојот, во вкупен износ од 5,5 милиони САД Долари кој започна во 2015 година, а се планира да заврши во август 2018 година.

Целите на проектот се дефинирани во трите проектни компоненти: подготовка и донесување на легислатива во областа на енергетската ефикасност во индустрискиот сектор, обука за енергетски менаџмент во индустријата и кофинансирање на проекти за зголемување на енергетската ефикасност во индустријата и воведување на ИСО 50001.

Директор,

М-р Александар Дуковски, деи

Скопје, 11.07.2017 година

Подготвил: Владимир Сарач

***) Како резултат на постоење на два обрасца за стратешки план истите ви ги доставуваме за ваше користење во двете форми со напомена дека во нив нема суштинска и финансиска разлика туку само формална**

ТАБЕЛАРЕН ДЕЛ – Прва варијанта
СТРАТЕШКИ ПЛАН НА АГЕНЦИЈАТА ЗА ЕНЕРГЕТИКА НА РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА ЗА ПЕРИОД 2018-2020

ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ

А. Оправданост и дизајн на Програмата

Назив на Програмата: 3-Развој на енергетиката-Потпрограма 31 Агенција за енергетика

Цел на Програмата: Агенцијата за енергетика, во рамките на Програмата 31 во Министерството за економија, е надлежна институција за поддршка на спроведувањето на националната политика за енергетска ефикасност и искористување на обновливите извори на енергија. Интензивната хармонизација на енергетската легислатива и развојот на енергетиката во земјата допринесуваат до создавање на дополнителни надлежности и обврски, пред се во областа на унапредувањето на енергетската ефикасност преку интензивната соработка со единиците за локална самоуправа, искористувањето на обновливите извори на енергија и управување со енергетската статистика и генерирање на национални извештаи.

Показатели на успех на Програмата: Бројот и квалитетот на локалните програми за енергетска ефикасност како и ажурноста во издавањето на мислења за усогласеност на општинските тригодишни програми за енергетска ефикасност со Стратегија и Националниот акционен план за енергетска ефикасност, бројот на издени потврди за изграденост на постројките од обновливи извори на енергија и исполнетост на специфичните услови и инсталирана моќност утврдени со уредбата за повластени тарифи и одлуката за вкупна инсталирана моќност пропишани од Владата на Р.Македонија за добивање на статус на повластен производител на електрична енергија и бројот на организирани редовни контроли на квалитетот на издадените сертификати за енергетски карактеристики на згради и следење на процесот за извршени енергетски контроли во градежните објекти.

Програмата е: хоризонтална вертикална х

Програмата произлегува од:

1. Стратешкиот приоритети дефинирани во: Стратегијата за развој на енергетиката во Република Македонија за период од 2008 до 2020 година со визија до 2030 година, Стратегијата за енергетска ефикасност до 2020 година, Првиот и Вториот Национален Акционен План за енергетска ефикасност за период 2010-2012 односно 2013-2015 година како и Третиот Национален Акционен План за енергетска ефикасност за период 2016-2018 година, Националната стратегија за искористување на обновливите извори за енергија до 2020 година и Националниот акционен план за обновливи извори на енергија до 2020 година.
2. НПАА-3.15.4 Обновливи извори на енергија и 3.15.5 Енергетска ефикасност
3. Стратешки приоритети на Министерството за економија за аголемување на енергетската ефикасност и зголемување на искористеноста на обновливите извори на енергија за производство на електрична енергија во обем на прифатените оврски кои произлегуваат од Договорот со Енергетската Заедница во Виена.

Очекувани резултати од Програмата

Потпрограма 1. Енергетска ефикасност	Показатели за успешност: Издавање на мислења за усогласеност на општинските тригодишни програми за енергетска ефикасност со Стратегија и Националниот акционен план за енергетска ефикасност; организирање постојана контрола на квалитетот и следење на процесот за извршени енергетски контроли во градежните објекти и подготовка на годишен извештај за исполнување на индикативните цели за заштеда на енергија.
Потпрограма 2. Обновливи извори на енергија	Показатели за успешност: Издавање на потврди за изграденост на постројките од обновливи извори на енергија и исполнетост на специфичните услови и инсталирана моќност утврдени со уредбата за повластени тарифи и одлуката за

				вкупна инсталирана моќност пропишани од Владата на Р.Македонија, за добивање на статус на повластен производител на електрична енергија						
Б. План за спроведување на Програмата										
Попрограма 1. Енергетска ефикасност (План за спроведување)										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			почеток	крај	човечки			финансиски во МКД во 000		
					2018	2019	2020	2018	2019	2020
Примање и обработка на трогодишни програми за енергетска ефикасност од општините и издавање на мислење за усогласеност	Работна група и Комисија на Агенцијата за енергетика за разгледување и издавање на мислења по трогодишни програми за енергетска ефикасност на општините	Единиците на локална самоуправа и оделенијата за локален економски развој на општините	Во тек на целата година	Мислењето се издава најдоцна 30 дена од примањето на програмата	*	*	*	*	*	*
Контрола на веродостојноста на издадените сертификати за енергетски карактеристики на згради	Работна група и Комисија на Агенцијата за енергетика за извршување на контрола на сертификатите на згради	Енергетските контролори, овластените фирми за издавање на енергетски карактеристики на згради, здруженијата на инженери и архитекти	Во тек на целата година	Во зависност од гоелемината на објектот кој се контролира но не повеќе од 30 дена од започнување на контролата						
Подготовка на годишен извештај за исполнување на индикативните	Работна група на Агенцијата за енергетика и домашни и странски	Министерство за економија, Енергетска Заедница во Виена и домашни и странски консултанти	Се подготвува во тек на целата година и по званичниот извештај на	До 30 Јуни за извештај кој се однесува на претходната година						

заштеди на енергија	консултанти		Заводод за статистика							
Вкупно за Потпрограма 1:					10	10	10	12.925	9.290	9.590

Потпрограма 2. Обновливи извори на енергија (План за спроведување)										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			почеток	крај	човечки			финансиски во МКД		
					2018	2019	2020	2017	2018	2019
Издавање на потврди за изграденост на постројките од обновливи извори на енергија и исполнетост на специфичните услови и инсталирана моќност утврдени со уредбата за повластени тарифи и одлуката за вкупна инсталирана моќност пропишани од Владата на Р.Македонија, за добивање на статус на повластен производител на електрична енергија	Работна група и Комисија на Агенцијата за енергетика која врши документациона и контрола на лице место на постројката	Регулаторна комисија за енергетика, Надзорните органи, Локалната самоуправа, Министерството за транспорт и врски	Во тек на целата година	Во рок од 15 дена од добивање на барањето за издавање потврда						
Вкупно за Потпрограма 2:					Види образложение под *					

*) Не е можно да се изврши поделба на човечките и финансиските ресурси по активност и по потпрограми бидејќи 10 вработени ги извршуваат заеднички повеќето работни задачи, а и како мала агенција организациски имаме само 3 одделенија. Во одделението за енергетика исто така, заради законски ограничувања, не можеме да формираме посебни одделенија за енергетска ефикасност и за обновливи извори. Од тие причини вкупниот износ за спроведување на потпрограмите 1 и 2 е даден во потпрограмата 1, за да не се повторува и во потпрограмата 2. Всушност, самата Агенција за енергетика е попрограма 31, а вака наведените попрограми за енергетска ефикасност и обновливи извори на енергија се de facto активности на агенцијата.

3. Влијание врз човечки ресурси			
Програма	Резиме на потребни нови вработувања	Резиме на потреба од прераспределба на вработените	Резиме за потреби за обука
Развој на енергетиката- Агенција за енергетика- 31	Според НПАА Потребни се 3 нови вработувања во 2018, и 2 во 2019 година и едно во 2020 година. (Одложено за 2019 или 2020 година заради буџетски ограничувања)	Со оглед на малиот број на вработени не е предвидена прераспределба на постоечките вработени	Комуникациски вештини, информатичка технологија, проектен менаџмент, стратешко лидерство и вештини за креирање на политика

4. Принципи на правична застапеност		
Очекувано влијание во 2018 година	Очекувано влијание во 2019 година	Очекувано влијание во 2020 година
3 (одложено) за 2019 или 2020 година	/	/

5. Развивање на заедничките функции		
Очекувано влијание во 2018 година	Очекувано влијание во 2019 година	Очекувано влијание во 2020 година
Развивање политики и стратешко планирање		
Агенцијата редовно поднесува развојни стратешки планови односно годишни програми за работа но поради повеќе годишни буџетски рестрикции истите не може да ги оствари. Истото се однесува и за потребата од реални нови вработувања кои се ограничени заради	Не очекуваме можност за поефикасно развивање на политиките и стратешкото планирање.	Не очекуваме можност за поефикасно развивање на политиките и стратешкото планирање.

карактерот на малите државни агенции со помалку од 20 вработени.		
Подготвување и извршување на Буџетот и управување со средствата		
Агенцијата во рок го подготвува предлог Буџетот и има формирано финансико одделение со 1 вработен за успешно управување со средствата.		
Управување со човечки ресурси		
Агенцијата има назначено лице за управување со човечките ресурси кое редовно подготвува план за вработување, план за обуки и извештаи по нив како и управување со регистрот за управување со човечки ресурси.	Очекуваме формирање на одделение за човечки ресурси доколку законските услови го овозможат процесот на реално зголемување на бројот на вработени во Агенцијата.	Целосно функционирање на одделението за човечки ресурси.
Управување со информациски технологии		
Агенцијата е надлежна институција за управување со информациониот систем за следење на потрошувачката на енергија во јавниот сектор.	Очекуваме воспоставување на информациониот систем.	Очекуваме целосна операционализација на информациониот систем и генерирање на соодведни извештаи за заштедата на енергија во јавниот сектор.
Внатрешна ревизија		
Агенцијат за енергетика не е обврзана да има вработен внатрешен ревизор но истата склучи договор со надворешно лице за спроведување на внатрешна ревизија.	Извршување на внатрешна ревизија.	Извршување на внатрешна ревизија.

СТРАТЕШКИ ПЛАН 2017-2019
(ТАБЕЛАРЕН ДЕЛ) Втора варијанта

1. ПРОГРАМА: РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА-3

Назив на Програмата:	3-Развој на енергетиката-Потпрограма 31 Агенција за енергетика
Цел на Програмата:	Агенцијата за енергетика, во рамките на Програмата 31 во Министерството за економија, е надлежна институција за поддршка на спроведувањето на националната политика за енергетска ефикасност и искористување на обновливите извори на енергија. Интензивната хармонизација на енергетската легислатива и развојот на енергетиката во земјата допринесуваат до создавање на дополнителни надлежности и обврски, пред се во областа на унапредувањето на енергетската ефикасност преку интензивната соработка со единиците за локална самоуправа, искористувањето на обновливите извори на енергија и управување со енергетската статистика и генерирање на национални извештаи.
Програмата е:	<u>вертикална</u>

1.1. Оправданост и дизајн на Програмата

1. Стратешкиот приоритети дефинирани во: Стратегијата за развој на енергетиката во Република Македонија за период од 2008 до 2020

година со визија до 2030 година, Стратегијата за енергетска ефикасност до 2020 година, Првиот и Вториот Национален Акционен План за енергетска ефикасност за период 2010-2012 односно 2013-2015 година како и Третиот Национален Акционен План за енергетска ефикасност за период 2016-2018 година, Националната стратегија за искористување на обновливите извори за енергија до 2020 година и Националниот акционен план за обновливи извори на енергија до 2020 година.

2. НПАА-3.15.4 Обновливи извори на енергија и 3.15.5 Енергетска ефикасност

3. Стратешки приоритети на Министерството за економија за аголемување на енергетската ефикасност и зголемување на искористеноста на обновливите извори на енергија за производство на електрична енергија во обем на прифатените оврски кои произлегуваат од Договорот со Енергетската Заедница во Виена.

Програмата : 3-Развој на енергетиката- 31-Агенција за енергетика (Енергетска ефикасност и обновливи извори на енергија)

Очекувани резултати (компоненти) од Програмата :

Показатели за успех на Програмата:

<p>Резултат 1: Зголемување на енергетска ефикасност и зголемување на искористеноста на обновливите извори на енергија</p>	<p>Показател за успешност: Издавање на мислења за усогласеност на општинските тригодишни програми за енергетска ефикасност со Стратегија и Националниот акционен план за енергетска ефикасност; организирање постојана контрола на квалитетот и следење на процесот за извршени енергетски контроли во градежните објекти и подготовка на годишен извештај за исполнување на индикативните цели за заштеда на енергија.</p> <p>Издавање на потврди за изграденост на постројките од обновливи извори на енергија и исполнетост на специфичните услови и инсталирана моќност утврдени со уредбата за повластени тарифи и одлуката за вкупна инсталирана моќност пропишани од Владата на Р.Македонија, за добивање на статус на повластен производител на електрична енергија</p>
--	--

*) Не е можно да се изврши поделба на човечките и финансиските ресурси по активност и по потпрограми бидејќи 10 вработени ги извршуваат заеднички повеќето работни задачи, а и како мала агенција организациски имаме само 3 одделенија. Во одделението за енергетика исто така, заради законски ограничувања, не можеме да формираме посебни оделенија за енергетска ефикасност и за обновливи извори. Од тие причини вкупниот износ за спроведување на активностите 1,2,3 и 4 е даден во заеднички како „ зголемување на енергетската ефикасност и зголемено искористување на обновливите извори на енергија, „ Всушност, самата Агенција за енергетика е потпрограма 31, а вака наведените попрограми за енергетска ефикасност и обновливи извори на енергија се de facto активности на агенцијата.

1.2. План за спроведување на Програмата

Резултат 1: Зголемување на енергетска ефикасност и зголемување на искористеноста на обновливите извори на енергија

Активности	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси за тековната година	
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки	финансиски МКД
1.Примање и обработка на трогодишни програми за енергетска ефикасност од општините и издавање на мислења за усогласеност	Работна група и Комисија на Агенцијата за енергетика за разгледување и издавање на мислења по трогодишни програми за енергетска ефикасност на општините	Единиците на локална самоуправа и оделенијата за локален економски развој на општините	Во тек на целата година	Мислењето се издава најдоцна 30 дена од примањето на програмата		
2.Контрола на веродостојноста на издадените сертификати за енергетски карактеристики на згради	Работна група и Комисија на Агенцијата за енергетика за извршување на контрола на сертификатите на згради	Енергетските контролори, овластените фирми за издавање на енергетски карактеристики на згради, здруженијата на инженери и архитекти	Во тек на целата година	Во зависност од големината на објектот кој се контролира но не повеќе од 30 дена од започнување на контролата		
3.Подготовка на годишен извештај за исполнување на индикативните заштеди на енергија	Работна група на Агенцијата за енергетика и домашни и странски консултанти	Министерство за економија, Енергетска Заедница во Виена и домашни и странски консултанти	Се подготвува во тек на целата година и по званичниот извештај на Заводот за статистика	До 30 Јуни за извештај кој се однесува на претходната година		
4.Издавање на потврди за изграденост на	Работна група и Комисија на	Регулаторна комисија за	Во тек на	Во рок од 15 дена од		

постројките од обновливи извори на енергија и исполнетост на специфичните услови и инсталирана моќност утврдени со уредбата за повластени тарифи и одлуката за вкупна инсталирана моќност пропишани од Владата на Р.Македонија, за добивање на статус на повластен производител на електрична енергија	Агенцијата за енергетика која врши документациона и контрола на лице место на постројката	енергетика, Надзорните органи, Локалната самоуправа, Министерството за транспорт и врски	целата година	добивање на барањето за издавање потврда	10	12.925.000
Година на реализација:				Активности	човечки	Средства
2018				под:1,2,3 и 4	10	12.925.000
2019				под:1,2,3 и 4	10	9.290.000
2020				под:1,2,3 и 4	10	9.590.000
Вкупно за резултат 1				под:1,2,3 и 4	10	31.805.000

Активности и потребни средства за програмата

Година на реализација:	Активности	Средства
2018	под:1,2,3 и 4	12.925.000
2019	под:1,2,3 и 4	9.290.000
2020	под:1,2,3 и 4	9.590.000
Вкупно за Програмата:	под:1,2,3 и 4	31.805.000

1.3. Влијанија врз човечките ресурси

Резиме на потреба од нови вработувања	/
---------------------------------------	---

Резиме на потреба од прераспределба на вработените	/
Резиме на потреба од обуки	потребни се континуирани и адекватни обуки за сите 10 вработени лица во АЕРМ

1.4. Принципи на правична застапеност

Очекувани влијанија во 2018	/ (не се одобрени нови вработувања)
Очекувани влијанија во 2019	/ (не се одобрени нови вработувања)
Очекувани влијанија во 2020	/ (не се одобрени нови вработувања)